

---

# “两高”产业齐头并进

## 聚力打造都市农业新高地

黄超

光明食品集团上海五四有限公司（上海市五四农场）是光明食品集团旗下子公司。作为上海市郊第一家建立的国有农场，建场 65 年来，坚持以发展为主旋律，切实履行优质农副产品供应基地和城市厨房重要保障基地的使命职责，为上海的菜篮子工程做出了应有贡献。

### 一、聚焦产业先进着力培育发展“两高产业”

“高水平、高科技精致农业”和“高品质的市民体验休闲业”是五四有限公司公司推进殷实农场建设的重要工作。公司努力按照这一新要求，加快推进“两高”产业建设。

一是以蔬菜生产工厂化、机械化建设为抓手，推进“高水平、高科技精致农业”。作为本市重要的时令蔬菜供应基地，公司承担着上海市“菜篮子”工程蔬菜生产供应保障任务。通过多年努力，已建成了 2 万多亩蔬菜标准化、设施化、集约化生产基地，是上海市规模最大的蔬菜生产企业，并建立了农垦农产品质量追溯系统，实现了“生产可记录、流向可追踪、信息可查询”的全过程追溯，确保了每一批上市的蔬菜安全、优质，有效地保障了消费者的食品安全。葡萄生产基地获得我国南方地区首家葡萄有机认证，目前已成为上海地区优质葡萄有机标准化、规模化、信息化、机械化管理的示范基地，“心心”牌有机葡萄连续多年获上海市优质葡萄评比金奖。大力推进蔬菜工厂化、机械化建设，先后建成数万平方米现代化芽苗菜、雾培、水培工厂化设施农业，2019 年成功举办“全国蔬菜生产机械化现场演示暨上海蔬菜机械化生产工作推进现场会”和“上海优质甘蓝观摩品鉴会”，集中展示了公司近年来建设“高水平、高科技精致农业”取得的丰硕成果。

二是以专业化、规模化为目标，推进工厂化食用菌产业全国布局。五四有限公司的食用菌产业是农场重点发展的核心产业，经过多年努力，食用菌产业的发展已初具规模，整体生产能力已达日产 300 吨鲜菇的规模，产能跻身国内第一集团。“光明森源”被评为上海市高新技术企业，“九道菇”品牌产品以其优质的品质深受大众青睐，先后荣获“中国工厂化食用菌十大品牌”“上海市名牌产品”“上海市著名商标”。为进一步优化产业全国布局，目前已建立河北临西和贵州遵义两个域外食用菌生产基地，在推进产业梯度转移的同时，促进了当地农民就业和农业产业化发展，为上海对口帮扶地区农村脱贫工作做出了贡献。

三是以五四旅游联盟为平台，加快高品质的市民体验休闲旅游区建设。推进旅游板块内部协同和资源整合，建立五四农场旅游联盟，加强生态建设，积极培育休闲农业旅游品牌，将生态资源优势直接转化为经济优势，努力培育形成“季季有节会、月月有看点”全域旅游生态旅漱“大花园”。

推进“都市玫瑰园”项目一期建设。园内累计种植 76000 株、200 多个品种的玫瑰。项目建成后，将成为上海市郊集玫瑰品种资源圃、玫瑰文化科普基地及都市婚庆的又一理想场所。

“小木屋”一期房车和二期旅游扩展项目先后建成。目前，正在筹划实施三期项目，加强小木屋东部区域基础设施建设，力争将小木屋会务中心培育打造成业务更多、品牌更响、实力更强的专业旅游企业。

---

大色块布局改造工作初见成效。2018年，首次推出了“博露花海”等色块项目，沿随塘河两岸数千亩油菜花和彩色林带汇成了一条迷人的彩带，成为五四“大花园”建设的一道亮丽风景。

## 二、瞄准全域生态着力打造水天一色绿色农场

公司围绕“全域生态”建设的总体要求，与属地政府一起，全力整治农场生态环境，推进“生态杭州湾”建设。

一是积极配合政府，对农场区域内的河道进行疏浚美化。积极做好拆迁腾地工作，为政府创造用地条件，对位于农场区域内的引淡河、中港河、泰青港、北排河等河道进行疏浚整治，使农场区域内的水系布局更趋合理，水环境进一步改善，排洪能力进一步提高。

二是围绕设施菜田土壤保育和改良方案，全面实施“沃土计划”。坚持综合利用，严禁秸秆焚烧。建立秸秆禁烧责任制，加强田间地头巡查，严查在田坎地边、河道沟渠弃置和焚烧行为，并做好秸秆还田和综合利用工作，稻麦秸秆还田或利用率达到100%。推进化肥减量，大力推广使用有机肥和复合生物肥，每年使用商品有机肥3000吨以上，推广水肥一体化5000亩次，综合运用以水调肥、肥水协调管理等调控措施，实现肥料养分利用的最大化，减少化肥用量。大力推广以绿色防控为主的化学农药减量技术措施，充分利用集团植保监测技术体系和上海市农业有害生物预警系统等平台，根据种植品种做好预测预报、高效使用农药，100%推广使用符合生态的高效、低毒、低残留农药，综合应用物理防治、生物防治和生态调控等防治技术，减少农药投入。推广应用蚯蚓养殖改良土壤项目，有效提升土壤有机质含量，减少化肥农药用量。

三是服从大局，调整产业结构，清理整顿租赁企业，强化治污防污源头控制。公司从建设生态杭州湾这个大局出发，主动实施危化企业退出调整，得到属地政府高度肯定。同时，积极协调，配合属地政府先后关停十多家设施老旧、不符合环保要求的民营牧场（养猪场），加强对剩余牧场的监管，有效避免了水质、空气等污染事件的发生。配合政府开展“五违四必”区域环境综合整治工作，全面开展农场租赁企业梳理，对不符合条件的企业坚决进行清理清退，有效整治了租赁企业环境，消除了众多不安全隐患。

四是建立“三长制”工作机制，强化对农场区域内河道、租赁企业和农业连队环境面貌的管控。所谓的“三长制”就是建立河长制、点长制、连长制，这是五四有限公司推进农场生态环境建设的一大创举。通过“三长制”的建立，农场辖区内111条河道、40多个租赁点和62个农业连队全部明确“河长”“点长”和“连长”，并形成由公司主要领导挂帅的三级管理督查队伍，定期对河道、租赁点和连队进行巡视督查，发现问题及时整改解决，从而为推进农场全域生态环境整治，打造魅力五四、建设生态杭州湾奠定了坚实基础。

## 三、把握历史机遇着力谱写农场发展新篇章

中国（上海）自由贸易试验区临港新片区的设立为地处临港腹地的五四有限公司带来了难得的发展机遇，农场整体区域进入新片区规划范围，从远离城区的“下只角”成为了身处自贸区前沿的“桥头堡”。对此，公司要站在新的高度，加强战略研究，明确战略定位，要主动融入临港、服务临港，服务中国（上海）自由贸易试验区新片区建设，加快推进产业创新转型，提升产业规模和竞争力，优化机制，增强活力，将农场建设成为临港的菜园、临港的果园和临港的花园，成为光明食品集团打造“世界有影响力的跨国食品产业集团”和“上海城市厨房”的重要底板，成为集展示高水平现代农业和高品质休闲旅游业、体现现代服务业功能为一体，具有一定影响力、辐射力、带动力的龙头企业。

（一）公司改革持续深化。公司作为国家深化农垦改革专项试点单位，先行先试、大胆探索、勇于实践，成为国有农场深化改革先行者。以转型发展为主旋律，依托临港、融入奉贤，谋求垦地融合发展；将多元经营作为转型发展的突破口，在深耕主业的前提下实施跨界拓展；推动企业加快混合所有制、市场化联合，完善市场化经营管理机制，增强公司国有资本活力；健全企业

---

规章制度，加强企业管理经营，加大企业管控和绩效考核力度，进一步激发大家的工作责任心、紧迫感、积极性。

（二）党建保障作用持续增强。坚持全面落实从严管党治党责任，充分发挥党委把方向、管大局、保落实的作用，按照集团党委要求，完成各级党组织党建入章工作，落实“双向进入、交叉任职”“重大事项党委讨论前置程序”等国企党建重点任务。实施“强基工程”，重学习、重落实、重基层、重引导，党的政治思想建设优势彰显，基层党组织战斗堡垒作用充分发挥，使党组织发挥作用组织化、制度化、具体化；深化党委主体责任“四责协同”机制，创新廉洁文化建设载体，营造风清气正、干事担当、纪律严明的良好政治生态。

（三）产业布局持续优化。以都市现代农业、生态旅游业为主业，全面优化产业布局，提升产业能级。都市现代农业以“三化（工厂化、机械化、标准化）、互联网生鲜供应链、品牌”为抓手，大幅提升产业能级，机械化生产水平进一步提高，科技支撑能力进一步增强，蔬菜生产机械化水平提高到80%以上，其中耕整地、植保等环节达到95%以上。重点培育“星辉”“九道菇”“心心”三大品牌，使之成为本市蔬果行业重要品牌。食用菌产业推进布局调整，在全国配置生产要素，保持在中国食用菌行业第一梯队地位。充分挖掘现有资源，打造高品质的市民体验休闲旅游业，以农场东部光明湾区小镇、小木屋会务中心为全域旅游的领航项目，结合已经形成的产业基础，落实推进研学培训、农业体验、生态运动、都市菜园玫瑰园升级改造及宠物休闲基地项目。同时，积极实施农场景观肌理更新计划，农林牧水一体化联动，实施农田整治、林网提升、水网改造、路网完善工程，构建万亩田园、万亩森林、千亩温室、千亩鱼塘、千亩花海、百亩果园最佳生态风貌，达到“温室成片、农田成方、森林茂盛、水网清澈、色彩丰富、建筑现代、道路畅通”的建设目标。

（四）对接临港持续深化。深度对接融入临港自贸区新片区建设，抓住临港新片区出台“临港50条”等新配套政策的机遇，研究“光明智造园”土地扩容，力争在临港新片区内注入更多的“光明”和“五四”元素。吸引符合国家、上海“千人计划”、浦东“百人计划”要求的高端人才和领军型人才进入光明智造园；配合光明智造园项目开发，通过整合现有土地资源、产业资源、人力资源，最大限度提高其在光明智造园建设与运行中的参与度，实现资源利用和综合效益最大化。借势临港“双特”政策，强力推进注册型企业招商工作，每年入驻企业不少于1000家，至2022年，力争入驻企业累计达到6000家，年产税额和经济效益逐年递增。

（五）农场环境持续改善。围绕“绿色发展”理念要求，积极实施“沃土计划”，推进畜牧粪便+蚯蚓养殖、畜牧粪便+蔬菜废弃物、菌业循环、菜鱼虾循环等都市现代循环农业模式，推进蔬菜+水稻、蔬菜+绿肥/休耕、水稻+绿肥/休耕的多种作物轮作巷口模式，推进秸秆还田+综合利用模式等，减少化肥农药的施用量，不断提高土壤质量水平，实现农场耕地用养结合、污染控制、质量提升，促进农业生产绿色发展，成为绿色生态、高质高效农业生产示范基地。持续推进“三长制”工作，通过对农场河道、租赁点和农业连队生态环境的进一步整治，让农场的天更蓝、水更清、地更净。

（六）城市保障作用持续发挥。发挥五四有限公司农业产业化龙头企业的功能作用，夯实上海星辉蔬菜公司对上海市菜篮子工程供应保障能力，全面推进设施农业建设，加强城市绿叶菜保障供应，打造上海最大的长三角领先的蔬菜工厂化生产示范基地，努力成为光明“城市厨房”农产品供应保障基地。进一步做大上海健生教育中心学生培训业务，使之成为上海领先的学生学农、学军、研学、拓展训练、社会实践的重要基地。进一步推进国家4A级景区上海都市蔬菜主题公园建设，提升水平，丰富内容，为广大市民提供更好的农业科普、旅游参观的场所。

（作者单位：光明食品集团上海五四有限公司）